

**А.Н.Багашев. Основные положения программы развития
Федерального исследовательского центра Тюменский научный центр
Сибирского отделения Российской академии наук на ближайшие 5 лет**

При реструктуризации академических учреждений во вновь созданный Федеральный исследовательский центр вошли 4 института - Институт криосферы Земли СО РАН, Институт проблем освоения Севера СО РАН, Научно-исследовательский институт сельского хозяйства Северного Зауралья и Всероссийский научно-исследовательский институт ветеринарной энтомологии и арахнологии.

Каждый из этих коллективов прошел непростой путь становления в перманентных реформаторских условиях. Время показало, что в итоге выжили наиболее мобильные к изменениям правил игры научные направления, способные выдавать фундаментальные востребованные результаты, сформировались самодостаточные высокопрофессиональные коллективы исследователей, однако большей частью специализированные. Недостаточное финансирование и обеспеченность приборной базой стали выступать сдерживающими факторами развития фундаментальных исследований.

Одним из вариантов преодоления этого фактора и стимулирования поисковых работ выступила идея интеграции академических институтов в рамках Федерального исследовательского центра. Положительные аспекты - наличие природных ресурсов Арктических и Субарктических зон наряду с человеческим капиталом и географическим положением. Поэтому первоочередной **главнейшей задачей** видится максимальная эксплуатация данных преимуществ при объединении кадрового потенциала и научно-технологической инфраструктуры за счет скоординированного решения комплекса междисциплинарных научных, технических и технологических проблем.

Основой развития в ближайшие 5 лет научного потенциала ФИЦ ТюмНЦ СО РАН станет преобразование структуры и активизация междисциплинарных исследований как базы для комплексного анализа коэволюции человека и природной среды. Это позволит реализовать комплексные междисциплинарные фундаментальные и прикладные исследования, способствующих технологическому, экономическому, социальному гармоничному развитию человека, природы и общества для получения прорывных научных результатов мирового уровня.

При последовательной реализации данного положения ФИЦ ТюмНЦ СО РАН может стать ключевым научным центром развития северных территорий Российской Федерации, обеспечивающим:

выполнение исследований, направленных на получение новых знаний в области криологии Земли, законах развития природы и человека под воздействием криогенеза для обеспечения развития экономики;

выполнение исследований и экспериментальных разработок в интересах государства, науки и образования для формирования конкурентоспособного

научно-технологического сектора в области разработки и внедрения передовых технологий, адаптированных к арктическим условиям;

проведение исследований по изучению опасных природных явлений, разработка методов их прогнозирования в условиях меняющегося климата, прогноз и оценка последствий глобальных климатических изменений в Арктической зоне России;

изучение проблем взаимодействия человека, природы и общества, этногенеза, этнической истории древних и современных обитателей Северной Азии в контексте культурного многообразия, эколого-ландшафтного окружения и адаптационных возможностей;

разработку и внедрение инновационных технологий в растениеводстве, кормопроизводстве, животноводстве, совершенствование приёмов земледелия конкретных почвенно-климатических зон, создание урожайных адаптированных сортов сельскохозяйственных культур, семеноводство яровых и озимых зерновых, зернобобовых, многолетних трав, картофеля;

разработку научно-обоснованных мероприятий по обеспечению ветеринарно-санитарного благополучия животноводства РФ с использованием экологически безопасных средств и предупреждение заноса возбудителей и распространения особо опасных инфекционных болезней животных и птиц на северные территории РФ.

Насущные задачи в ближайшие 5 лет:

- превратить ФИЦ ТюмНЦ СО РАН в базу для международного научного сотрудничества, обеспечивающую участие российских научных и научно-образовательных организаций в глобальных и региональных исследовательских проектах в Арктике и Субарктике;

- сохранение сложившейся тематики исследований и коллективов научных сотрудников;

- преодоление определенного снижения гибкости системы управления научными исследованиями в институтах ТюмНЦ СО РАН;

- выравнивание показателей результативности и публикационной активности объединенных институтов;

- нивелирование заработной платы сотрудников подразделений и филиалов, т.к. в рамках одной организации не должно быть разницы в уровне оплаты сотрудников на одинаковых должностях;

- установление прочных взаимовыгодных связей с профильными институтами РАН, зарубежными исследовательскими центрами, университетами, музеями;

- выполнить ряд мероприятий, чтобы издаваемый в центре научный журнал «Вестник археологии, антропологии и этнографии» (ответственный редактор Багашев А.Н.) вошел в одну из ведущих баз – Web of Science или Scopus, наряду с уже индексируемым в базе Scopus журналом «Криосфера Земли» (ответственный редактор академик Мельников В.П.).

23 марта 2018 г.

Багашев А.Н.