

**Основные положения программы развития  
Федерального государственного бюджетного учреждения науки  
Федерального исследовательского центра Тюменского научного центра Сибирского  
отделения Российской академии наук на 2018-2022 гг. А.В. Соромотина**

Реорганизация ТюмНИЦ СО РАН в Федеральный исследовательский центр в форме присоединения к нему четырех самостоятельных научных институтов дает возможность ставить и решать научным коллективом принципиально новые задачи. Анализ реализованных научных проектов, текущая деятельность, кадровый потенциал и объединенная инфраструктура позволяет позиционировать ФИЦ ТюмНИЦ СО РАН (далее Центр) как один из ведущих научных центров трех субъектов РФ – Ямало-Ненецкого и Ханты-Мансийского автономных округов и Тюменской области по актуальному направлению научно-технологического развития Российской Федерации «Рациональное природопользование в России в условиях глобальных изменений среды и общества».

Миссия Центра – формирование в Западной Сибири крупного исследовательского комплекса мирового уровня, обеспечивающего развитие международных междисциплинарных исследований в области изучения динамики климатических изменений и связанных с ней природных и техногенных процессов и явлений, оценки масштабов антропогенных нагрузок на окружающую среду, а также обеспечение продовольственной безопасности страны.

Стратегические цели и задачи деятельности Центра направлены на достижение целостности и единства научно-технологического развития Западной Сибири на основе консолидации усилий органов государственной власти субъектов РФ, научных учреждений, вузов и бизнес-сообщества региона в области естественных, технических, медицинских, сельскохозяйственных, общественных и гуманитарных наук.

Исследовательской программой Центра предусмотрены фундаментальные и прикладные исследования и разработки в областях криологии, криогенных геосистем, экологии и рационального природопользования, медицины и биологии, археологии и антропологии, биотехнологии, ветеринарии, растениеводства и зоотехнии и их использование в наукоемких областях экономики. Предлагаю сконцентрировать развитие Центра на ближайшие 5 лет по двум основным направлениям: изучение, сохранение и использование криогенных и биоресурсов Арктики и разработка стратегии создания высокопродуктивного и экологически чистого сельскохозяйственного производства на основе адаптированных к местным условиям Западной Сибири конкурентоспособных агробiotехнологий. Цель – обеспечение полного цикла получения новых знаний – от научной идеи до создания высокотехнологического производства.

Кооперация с российскими и международными организациями. Научные коллективы Центра исторически имеют огромный опыт кооперации с Российскими и мировыми научными центрами. Дальнейшая реализация таких программ как PEEX (с университетом Хельсинки), международных селекционных программы Sanimit и Ecardo, проектов Thermal State of Permafrost (TSP) с университетом Аляски (Фербенкс, США), Circumpolar Active Layer Monitoring позволит значительно увеличить число публикаций, индексируемых в Scopus и Web of Science. В плане развития международных и региональных коллабораций предлагаю


возобновить сотрудничество (совместно с ТюмГУ и ГАУ Северного Зауралья) с университетами Германии (Ознабрюк, Мюнстер) по проблемам землепользования в Западной Сибири. Необходимо продолжать сотрудничество с научными организациями и вузами Москвы, Красноярска, Новосибирска, Якутии, развивать совместно с ТюмГУ Международный институт криологии и криософии, уже получивший международную и российскую поддержку в виде грантов.

Кадровое развитие и образовательная деятельность. Адресная помощь молодым исследователям и создание новых междисциплинарных исследовательских групп – главные задачи Центра на ближайшие 5 лет. Привлечение молодых ученых частично выполняет существующий институт аспирантуры. В этом плане основная ближайшая задача – создание (перерегистрация) профильного Совета по защите диссертаций. Учитывая богатый профессиональный и педагогический опыт сотрудников Центра, следует организовать работу по созданию совместных магистерских программ с вузами региона и рассматривать их как первую ступень аспирантуры, что позволит осуществлять отбор и формировать научные компетенции у будущих аспирантов Центра. Необходимо развивать материально-техническое оснащение подразделений Центра, обеспечивающих производственные и учебные практики.

Развитие инфраструктуры исследований и разработок. Учитывая количество научных сотрудников в настоящее время, Центр обладает достаточной инфраструктурой для решения поставленных ранее научных задач. Однако для получения реального синергетического эффекта от объединения, а также для развития международного сотрудничества необходимо провести инвентаризацию состояния и востребованности имущества и начать работу по кардинальному переоснащению существующих научных стационаров и лабораторий. В этом плане необходимо организовать привлечение инвестиций как из внебюджетных источников (гранты, хоздоговора), так и инициировать совместные проекты с Правительствами субъектов РФ и вузами региона с привлечением бюджетных средств, в частности, для создания экспериментальных научно-производственных площадок и производств.

Бюджет программы развития. Для достижения поставленных научных, образовательных, исследовательских целей, затраты на научно-исследовательскую деятельность на 2018-2022 гг. (включая затраты на полевые работы, необходимое оборудование и материалы, повышение зарплаты, обеспечение деятельности Института и пр.) составляют ориентировочно 1 000 млн. руб. (с учетом внебюджетных средств). Требуется увеличение доли средств, привлекаемых из региональных бюджетов и внебюджетных источников. Особенно необходимо усилить работу с РНФ, ФЦП и Федеральными программами (ПП РФ от 25 августа 2017 г. № 996 и др.). Необходимо ввести гибкую схему накладных расходов по грантам и хоздоговорам.

Совершенствование системы управления организацией и ключевых процессов в первую очередь будет направлено на оптимизацию структуры Центра, создание Совета директоров (Административного совета) для максимального учета мнений подразделений и выработке коллегиальных управленческих решений, повышение роли и ответственности Ученого совета в выработке научной повестки. Необходимо также совершенствование системы и формы эффективных контрактов для различных категорий научных работников.

 / АВ Соколов  
14.03.2018.